

Průser SIGMY jménem Ing. Jaromír Gajda (JG) a Ing. Jiří Ficner (JF) a jejich příběhy obyčejného šílenství morální

Materiál vznikl do 1.9.2009!!! – tedy před korupcí, kterou způsobili

Chronologie statutárních funkcí

96-01 JK předseda představenstva, **JG místopředseda představenstva**

01-07 J.Lébr předseda představenstva, JK a **JG místopředsedové představenstva**

07-09 **JG předseda představenstva**, JK místopředseda představenstva,

Jednání za společnost: celé představenstvo, nebo samostatně předseda představenstva nebo samostatně místopředseda představenstva,

Právě z důvodů letité rovnosti a důvěryhodnosti funkcionářů...

V 07 schválení Organizačního řádu společnosti, který **rozděluje kompetence** předsedy představenstva a místopředsedy představenstva jako honorovaných ředitelů společností do oblastí JG – ekonomika, investice, řízení a.s.. JK – sport a marketink

Motto:

(slova JG v poslední době) „*budím se každé ráno hrůzou, že nezajistíme chod klubu...*“ „*už se těším do důchodu a rád Vám to tady předám*“... (tak snad proto ten stav myslí...)

(osoby sedící v posledních 5 letech v blízkosti JG při utkáních) „*nedávejte kolem JG sponzory nebo osoby, na kterých Vám záleží nebo Vám díky jeho projevům utečou z klubu...*“

Ze stejného důvodu nesedí při utkání již 10 let JK při utkáních s JG...

Konstatování JK:

Za posledních deset roků bylo slyšet z úst **JG:** (po akcích záchrana 06-07, snaha o odvolání v ČMFS 07, řešení trenérů Pulpita, Psočky, Petržely, přestup Hubník 07 apod.) „*...jsi nejlepší krizový manažer ve fotbale...*“

Bohužel asi jsem špatně vnímal a dopad těchto slov do myšlení JG skončil zavřením dveří kanceláře, ve které slova zazněla...

Základní řídicí (ovládací) filozofie JG

- „Je potřebné zjistit při individuálních pohovorech **informace o podřízených**, pak je navzájem **postavit proti sobě**, následně jejich vztahy **ovlivňovat a urovnávat** a tím se postavit do role „kvočny“ kontrolující svá kuřátka. „**Poslušným**“ a „**vstřícným**“ **pak umožnit přílepení**, samozřejmě s vědomím, že to „zůstane jen „**mezi námi chlapy**“...“

- **Vyhnout se přímé odpovědnosti za možné problémy** (záchrana v lize) a tyto řešit přes nastrčené osoby za odměnu. Když selžou – **nahradiť...**

- **Řízení firmy ovládat přes informace získané podloudným způsobem**, a které tím pádem má málokdo... (metoda Károlyi)

- **Své kolegy**, byť statutární zástupce a členy orgánů, je možné „**řešit**“ se svými **podřízenými** a tím u nich získávat pocit důležitosti (Římský, Košař, Zapletal ...!!!)

Srovnání se základní řídicí filozofií Jacka Welche, modly moderního managementu:

„*Tím, že na vrchol dosadíte ty, kterým záleží na úspěchu firmy. Musíte začít odshora, protože tito lidé jsou nejkritičtějším faktorem úspěchu nebo neúspěchu. Mají-li motivovat své*

podřízené, musí být sami odrazem hodnot firmy. Musíte zajistit, že za svou snahu budou odměněni. Jejich přístup zaslouží odměnu, stejně jako každý, komu skutečně záleží na úspěchu, kdo s firmou sdílí její hodnoty. “

„Jestliže máte ve své firmě lidi, kteří dosahují skvělých výsledků, ale nesdílejí filozofii a hodnoty, kterými firma žije, spolehlivě vás to dovede ke katastrofě. “

Obecná charakteristika metod a konání JG

- **Opačné domýšlení projednávaných situací** a tím naprosté **zaměnění očekávaného výsledku pro druhou stranu**, která téma přinesla... (např. jednání s majitelem Gema, přestupová jednání apod.)
- **Pomluva za zády...** (hojně zejména s kolegy a podřízenými)
- **Přehlížení osob** - novinářů, rozhodčích, delegátů, - a dalších „**nedůležitých**“...
- **Opatrnictví** (příběh Skácel, chození do šatny v krizových chvílích, kauzy rozhodčí, aféra a pod.)
- **Degradace spolupracovníků a osob** titulem „*když to je jen středoškolák*“ (Palička, Šigut, Sedláček, Kresta, Žemlík apod.)
- **Strach z volebního souboje a zejména jeho neúspěchu v něm...** Proto nikdy nepřijal kandidaturu do voleb mimo klub (ČMFS, politika) i když mu bylo nabízeno místo ve VV ČMFS místo JK (... *“to by jsi musel garantovat zvolení...”*) **Chtěl však mít moc jako volený...** (podobnou strategii zvolil Károlyi)
- **V krizových situacích nikdy neriskoval** a spíše vyjednával s protivníkem (Vacek, město při útoku na JK v 2007, přestupní politika v době krize, dohody o přestupech Ujfalusi, Hubník)

Osobní postupy a přístupy

- **Vybírá si obdivovatele a loajální osoby** (Košář, Coufal, Ondřej - vrátný) a pracovníky (Zapletal, Římský) a **díky jejich postojům a informacím získává vliv** a ten používá při ovládnutí firmy
- **Od roku 2000** uplatňování hesla, „*já si tady můžu dělat co chci*“...
- **Pomluva, základní metoda** pro odstranění nepohodlných (rozuměj schopných) kolegů a osob v branži
- **Jednání beze svědků a bez podávání informací z nich** (tuto metodu hojně používal Mokry a zvolil ji i mpř. ČMFS Kučera pro odstranění JK)

Důvody chování ?

- **Projev skutečných, léta skrývaných charakterových vlastností?**
- **Následek neschopnosti snášet zátěž ligových utkání a fotbalových tlaků?** (Kdo seděl někdy v průběhu utkání za posledních deset let vedle JG může chápat...)
- **Uraženost** např. nad delegací OL kraje do ekonomické komise kraje?
- **Strach o nezvládnutí své role při zajišťování klubu a z toho pramenící rizika?**
- **Neschopnost komunikace s JK (za poslední dva roky jej nezve na své porady...)** a **problém s účastí na akcích na nichž JK byl ve vyšší zastupované pozici** (na LS se to nikdy nestalo, vždy byl ve vyšší roli)

Skutečné příběhy obyčejného šílenství JG a JF / příklady jednotlivých roků

V rámci marketinku klubu

- **Podpis smlouvy s Gambrinusem bez konzultace!!!** s ředitelem a manažerem marketinku a prostudování smlouvy znamenalo **nutnost odstranění loga tradičního**

sponzora pivovaru Litovel z dresu a následné komplikace s udržením sponzora. Díky řediteli pivovaru M. Koutkovi se podařilo problém vyřešit...

- Při jednání o prodloužení smlouvy s firmou Adidas **netaktické prohlášení před vedením firmy „v tom nechodím“**..., které vyvolalo u partnera podiv i úsměv nad přístupem předsedy představenstva klubu...

- **Opakovaně projednaný obsah podepsané smlouvy od podpisu vyvolává dohady o správném pochopení obsahu reklamy** jak ze strany majitele Gemo, zejména při jednáních s úsekem marketinku. Opakovaně dal majitel Gema našim partnerům najevo **své zklamání** z přístupu klubu zastoupeným JG. JG je to vysvětlováno velkou hrou??..

- **Letadlo, provize** (viz zájezd Aberdeen 2009) v obou případech naprosté morální selhání při vyjádřeních k dlouholetému kolegovi, který „neproviznost“ při zajišťování hotelů, letadel, přestupů rází po celé 25-leté pracovní období...

2009

Selhání poslední, morální a lidské, doslova neuvěřitelné...

Od roku 2006, po odchodu Zdeny Zbořilové nebyl obsazen post vedoucího sekretariátu fotbalu. Fotbal tým sice šetřil část finančních prostředků, ale náročnost obou úseků a vzrůstající agenda byla na úkor času ředitele JK, ale i marketinkového úseku MR. JK společně s MR hledali vhodné řešení kvalitním člověkem, který by zvládal i dva cizí jazyky a převzal by agendu okolo novinářů a stal se manažerem marketinkového, sportovního úseku a zároveň šéfem sekretariátu a tiskovým mluvčím. Oslovena byla paní Bartusch, které po seznámení s JG i on sám navrhl, aby nastoupila okamžitě.(7/09) JK a MR přesto v rámci zjištění všech nutných pohledů zainteresovaných osob dali této věci patřičný čas a požádali paní Bartusch o neformální spolupráci při utkání s Aberdeenem a Evertonem.

To co se odehrálo v den utkání s Evertonem je však nad rámec seriózního pochopení situace. JG „ovíněn“ oficiálním obědem požádal kolegu paní Bartusch, pana Papcuna, který se účastnil oficiálního oběda, aby sdělil své kolegyni, ať si vše dobře rozmyslí a vzkázal jí po něm!!, že on má v klubu rozhodující slovo **a její příchod neschválí...**

Co dodat...??

!!!Faktura za let do Aberdeenu!!! Ráno před nástupem na operaci informuje JK MR, že bude dopoledne faxována zálohová faktura na 1.7 mil. pro zaplacení letadla do Aberdeenu, kterou ještě v noci projednal a služby s nutností zaplacení letadla do 12.00. Přichází však faktura na 2 mil. MR po zkušenostech s firmou při zájezdu do Reykjavíku, doporučuje JG zaplatit jen letadlo ve výši 1.2 mil. a ostatní platby řešit až po návratu JK z nemocnice (odpoledne). JG provádí hovor s firmou a sděluje, že „uhádal“ cenu na 1.9 s dodatkem, že je pochopitelné, že faktura byla navýšena, když JK se pravděpodobně podílí na této částce svou provizí...!!! a tím před osobou z oddělení JK prolamuje dlouhodobě budovanou zásadu o jakémkoliv nepodílení se na provizích z reklam a přestupů (viz případ Hubník). Od té chvíle se zhoršuje vzájemný vztah při zajištění zájezdu a dochází k opakovaným konfliktům To, že se JG „nestačil“ ani rozloučit s pracovníky firmy při ukončení zájezdu Reykjavíku, na což sami upozornili, je vzhledem k popsánému „morálnímu“ postupu asi pochopitelné ...

Omluvy se JK po návratu z nemocnice nedočkal...

Večer po utkání s Aberdeenem v OL

Vzhledem k tomu, že sportovní ředitel JK má po utkání I.GL a zejména EL ještě spoustu povinností (sestřihání DVD, večere s rozhodčími a delegátem – zejména po prohraných utkáních je to velmi zábavné...) a další organizační věci, např. po Aberdeenu okamžitě zajistit zájezd „do jednoho týdne“ pro 160 osob na Everton, byl ještě po půlnoci v práci. Čas mu byl

„zpříjemněn“ populární návštěvou „ovíněného“ JF, který přišel z kanceláře JG, kde do té doby slavili úspěch klubu...

Z hovoru, který trval přes hodinu pak JK zjistil zajímavé informace:

- *Neustál jsi nezvolení do VV a škodíš klubu svým chováním...*
- *Já jsem politicky nejmocnější funkcionář na Moravě...*
- *Nic v klubu neznamenaš, to jsme odpracovali MY...*
- *Kazíš nám svým postojem získání titulu...!!!, který je v této sezóně na dosah...*

(Jakoby se naplňovala fáma jdoucí v Praze z úst do úst. JG a JF vytvoří v klubu s Psoťou JK opozici a donutí jej odejít jako Mokrý Běláka v Brně...)

JK se zařadil, stáhl a pozoroval dění. Asi shodou okolností jsme od toho dne ani jedenkrát neuspěli... Slovácko, Everton, Bohemka, Příbram, Everton... a klub se propadl na 12 místo v tabulce...

Postoj trenéra Psoťky ke „kompetencím“ sportovního úseku (JF jej („ovíněně“) ve VIP po utkání nazývá stínovým sportovním ředitelem...)

Podstatné se neřeší na společných schůzkách. Trenér se naučil řešit svou pozici tak, že si „promluví“ se všemi funkcionáři představenstva, kteří o to stojí a **nehodlá své názory obhajovat na sportovních poradách** či sdělovat svá rozhodnutí sportovnímu řediteli.

Příklady: vyhození Nuce z kádru, při řešení záležitostí okolo Heidenreicha či zařazení juniora Navrátila na zájezd na Everton apod.

Příběh Onofrej

Hráč Onofrej, který měl v posledních dvou sezónách zdravotní problémy trvající vždy téměř půl sezóny, **byl** vzhledem k náročnosti jeho smlouvy **doporučen** sportovním vedením a **zejména pány JG a JF k odchodu s klubem** bez dalšího prodloužení smlouvy. Úkol z představenstva 27.5.09 zní, snížit platovou zátěž A mužstva o 3 mil. Kč.

V dubnu 2009 bylo sděleno JF sportovnímu řediteli JK (asi „ve slabé chvíli“), že kdyby byl JF předsedou představenstva, byl by JK již propuštěn právě za prodloužení smlouvy s hráčem Onofrejem v uplynulém období... **a sám JF to považuje za největší manažerský úlet JK.**

Po utkání s Bohemians, ve kterém si Sigma zajistila účast v EL se však muselo změnit něco podstatného v názoru obou představitelů klubu, neboť v pondělí oznámil trenér Psoťka JK (v neděli JK zajišťoval trenéru Rapolderovi kompletní servis při zajištění hostování hráčů Melinha a Hudce (s paní Bartusch) a **neměl čas na oslavy 4. místa...**, že mu sportovní vedení klubu po utkání **schválilo setrvání hráče hráče Onofreje v klubu a JK s ním má nachystat prodloužení kontraktu!!!** Na otázku JK kdo, že je to sportovní vedení klubu, bylo **odpovězeno trenérem, že JG a JF...**

Příběh Porady předsedy představenstva

V roce 2009 nebyl JK **ani jedenkrát přizván na poradu předsedy představenstva** i přesto, že mnohé se týkali úseku, jehož je podle OŘ ředitelem a vše se odehrálo na separátních jednáních se zaměstnanci sportovního a marketinkového úseku nebo osobami, které tyto záležitosti zajišťují...

Příběh útěku ze sportovní porady JK

Na pravidelné poradě ke sportovní problematice zejména A mužstva, přestupů a profesionálních hráčů, na které je JG vždy přizván, se řešili odchody hráčů. JG sdělil, že

jednal o odchodu hráče J.Schulmeistra s ředitelem Teplic panem Hrdličkou. **Ten prý mu sdělil, že hráče nechce. JG na poradě sdělil, že se jim nediví, když se jedná o opilce...**

Na dotaz JK proč uráží hráče, když **JK osobně hovořil s ředitelem Hrdličkou** (seděli vedle sebe na LS 14.7 v Praze) a ten mu naopak sdělil, **že měli o hráče eminentní zájem**, ale hráč odmítl hostování v Teplicích z důvodů značné vzdálenosti od Olomouce.

JK se zeptal JG proč uráží našeho hráče, který se viditelně snaží vrátit bývalé formy a trenér Chromý jej v přípravě chválí jako nejlepšího hráče a proč si vymýšlí urážky na hráče a spojuje je s uplynulým obdobím...

Se slovy: „*to nebudu poslouchat*“ odešel JG z porady, která byla následně ukončena

Ukázalo se, že **JG není schopen výměny názorů ve skupině osob** odpovědných za fotbal a proto vyhledává **separátní schůzky** např. s trenéry (v minulosti Pulpit nebo Petržela, ten je ovšem odmítl...) a nyní Psoťka...

2008

Letenka pro hráče Melinha

Na konci sezóny 06-07 navštívil JG JK a sdělil mu, že z důvodu úspor (cca 40.000) by bylo dobré nezajišťovat Melinhovi (důvod nesoulad s Pulpitem) letenku z Brazílie do Česka a vyčkat teprve na to, jaký zájemce bude a poté ho nechat odejít do jiného klubu nebo ponechat v Brazílii a vést s ním hru přes AK ČMFS.

Po jednání JK a trenéra Psoťky bylo dohodnuto, že hráč se zařadí do přípravy s nutností být v ČR minimálně 3 dny před zahájením přípravy (18.6)

Hráč Melinho se stal jedním z nejlepších hráčů ligového ročníku, svými výkony pomohl klubu do EL a byl dále zhodnocen nad svou původní cenu...

Podklady pro STES

Pro zprávu, kterou zpracovával JK za ČMFS pro fotbalové hnutí, opakovaně žádal JK JG (je člen DR) o poskytnutí záznamů s DR STES. JG jej lživě informoval, že je nemá. Po jednání LS v Praze, na kterém ukázal potřebné vyhotovené doklady předseda DR STES Hrdlička byl opět JG požádán o poskytnutí těchto dokladů. (JK byl v té době mpř. ČMFS). JG předal JK složku, ve které všechny požadované doklady, již z doby zatajení, existovaly.

JK vždy a pravidelně předával JG a JF veškeré doklady spojené s ČMFS...

2007

„**Akce Košař – řidič a spol.**“ –, 3-4/7/07 pořádal arcibiskup Graubner na Velehradě akci o morálních aspektech ve fotbale. Na tuto akci byli zváni zástupci VV ČMFS (JK byl v té době v roli místopředsedy ČMFS) a dále po 2 zástupcích z každého klubu GL. JK se rozhodl, že z důvodu zahájení přestupního období (100 přestupů a hostování) se rozhodl, že se této akci nezúčastní. Ráno, do obleku oblečeného sekretáře sportovního úseku Košaře požádal o vyhotovení obálek na ČMFS. Ten se však záhy bez odpovědi „vypařil“. Teprve dotazem, kam že to odjel sekretář JK, bylo sděleno, že odjel jako řidič JG na Velehrad... bez akéhokoliv povolení vedoucího úseku či informace JG nebo pracovníka...

Následné akce JG bez vědomí JK, nadřízeného sekretáři Košařovi

Podobně za zády JK jsou řešeny s pracovníkem sportovního úseku záležitosti:

- Košař, přidělení služebního vozidla zakoupením soukromého (Wolkswagen i přesto, že klub měl smlouvu s Mazdou...) auta pana Košaře
- Košař, smlouva se sekretářem bez vědomí JK, smlouva nepředána do sportovního úseku
- Košař, odměny mimo základní odměnu se slovy : „*dal jsem ti odměnu ale JK to neříkej*“
- Košař, dovolená Rakousko při soustředění A mužstva se sekretářem Košařem

- Košář, rodinný přítel
- Košář, pronájem bytu v tribuně
- Košář, zápis do orgánů společnosti Distance bez vědomí JK (mpř. o.s. a mpř. a.s.)

Příběh o kakau s Pulpitem

Po příchodu trenéra Pulpita s ním JG navázal čirou komunikaci. Protože se JG odmítl účastnit pravidelných čtvrtěčních porad trenéra s vedoucím sportovního úseku a díky včasným příchodům trenéra na stadion jej začal zvat na „ranní úterní kakao v 8.00“. Tento pravidelný zvyk byl ukončen po neúspěšných zápasech mužstva v listopadu 07 sdělením JK slovy: „řekni mu ať ke mně již nechodí, že jej nechci vidět a schůzky ruším“...

2006

Příběh Petržela Obdobný příběh jako Pulpit, Kresta, Matuška a další. Nejdříve superlativy, řeči o skvělém manažerství a při neúspěchu nebo kritice veřejnosti obrat, „otočení se zády a pomluva... To zda nám dotyčný pomohl, „nasadil kůži na trh“ nebo jinak přispěl není rozhodující a vše dobré je rázem zapomenuto a zůstává kritika...

O tom, že věc má dlouhodobý základ příběhy dřívější...

2000

Příběh Ficner

V sezóně 99-00 hrála Sigma v posledních 4 kolech doslova o život a zachránila se v předposledním kole remízou se Spartou Praha 1:1 a díky domácím prohrám Opavy (tehdy trenér Uličný) Jeden ze zachraňujících klubů dokonce „vstoupil“ před utkáním v Opavě „do hlav“ hráčů Sigmy...

Na JK, tehdy v roli předsedy představenstva, byl vyvíjen obrovský hon a tlak a dokonce se v médiích spekulovalo, že při sestupu bude pořádána na stadionu Sigmy po utkání se Spartou **demonstrace za jeho odstoupení**.

JK vzal odpovědnost za záchranu na sebe a v motivační oblasti použil veškeré své **vlastní zdroje**.

4 kola před koncem soutěže mu před svědky zavolal telefonem J.Ficner (tehdy ekonom Sigmy) a sdělil mu:

„nesouhlasím s tím co děláš, dávám od Tebe ruce pryč a nechci s Tebou mít nic společného“!!!

JK okamžitě navštívil místopředsedu představenstva JG a žádal vysvětlení, co že to JF ve funkci ekonomů činí... Ten prohlásil, že si bez JK a JF nedovede představit svou práci v klubu s tím, že JF chybí realizace osobnosti v důležité funkci.

Z ligy sestoupila Opava po domácích prohrách se Žižkovem (Horník) a Příbramí (Starka)...

JK vzal slova JG na vědomí a v roce 2007 nechal JF zvolit do rozhodující funkce kontrolní a odvolací v ORK ČMFS, tak že v předvečer voleb požádal, aby z kandidátky odstoupili pánové Kňáva, Pavlín a Krömer. Poté ze své role statutám ČMFS bránil ORK před útoky VV ČMFS u soudů a ČAK...

Příběh Zdráhal

Na sportovní poradě u JK se **rozhoduje o přestupech. JG dává svůj hlas JK** v případě hlasování o příchodu útočníka Zdráhala a **odchází na pravidelný čtvrtěční nákup** se svou ženou. Hlasováním 3:2 je rozhodnuto hráče koupit. (JK 2 hlasy pro)

Po utkání v Drnovicích, **kritizuje JG hráče a distancuje se od přestupu** a dále kritizuje odchod Kotůlka (3 mil. Kč) i přesto, že **nevyužil možnosti** svým hlasem situaci ovlivnit.

Následně navštěvuje JG trenéry a pomlouvá hráče Zdráhala, že prodává zápasy a trenéra **Bokšu tím zrazuje od jeho nasazování.**

Do věci se přidává se JF a rovněž kritizuje hráče Zdráhala slovy: „*ten chlapec na to nemá, chodil jsem na něj už v PV*“

Představenstvo rozhoduje, že **za tohoto stavu může hráč z klubu v létě odejít.**

Z tohoto důvodu a na základě názoru JG nechce Bokša hráče do přípravy. Nakonec jej však zařazuje a **v přípravě patří hráč k nejlepším (Intertoto, Koprivnica, Blšany)**

Po přípravě před utkáním s Teplicemi jde JG za hráčem a chválí jej slovy: „*Ludvo, ty jediný máš jistý flek v základu*“. Hráč, který znal názory JG na své působení od manažera Kresty, v té době působícího v klubu, se následně svěřuje JK: „*Pane Kubíček, když jsem to slyšel, chtělo se mi zvracet...*“

Za správnost uvedeného: JK

„Po hovoru s panem Papcunem dne 28.8.09 jsem zvracel až do neděle“... JK

(viz selhání poslední 2009 str.1)